

Le 25 février 2025

## Accélérer et renforcer la compétitivité des PME stratégiques des Pays de la Loire

Le 9 avril 2024, un protocole d'accord était signé entre le Pôle EMC2, la Direction Générale de l'Armement (DGA), la Région Pays de la Loire, Airbus Atlantic, Daher et Naval Group pour la mise en place du programme ECODEF. Une démarche collective avec pour objectif d'accompagner les PME et ETI ligériennes des filières stratégiques au regard des enjeux d'économie de défense. 10 mois après la signature de cet accord, où en est-on ?



### Un enjeu majeur pour la supply chain des industriels stratégiques

Le dispositif ECODEF a été mis en place pour assurer la pérennité et la compétitivité de la supply chain locale face à l'augmentation des besoins des grands donneurs d'ordre. En effet, avec la perspective de programmes industriels d'envergure, Airbus, Naval Group et Daher font face à un double défi : augmenter leurs capacités de production tout en s'assurant que leurs sous-traitants disposent des compétences et des infrastructures nécessaires pour les suivre et ainsi anticiper les éventuelles difficultés.

Suite à la signature du protocole en avril 2024, les 3 donneurs d'ordre ont soumis une sélection d'entreprises à la DGA et la Région. Quatre pépites locales ont ensuite été retenues en raison de leur savoir-faire unique et stratégique. Coyard, Gestal, Sofira et Europe Technologies ont ainsi bénéficié d'un accompagnement sur mesure, à la fois individuel et collectif, incluant un diagnostic approfondi et la définition d'un plan d'actions adapté à leurs enjeux.

### Zoom sur deux entreprises au cœur du programme

L'entreprise Coyard, implantée à Beaucouzé en Maine et Loire, est un des leaders mondiaux pour la fourniture de robinetterie dans le domaine de la marine militaire. Disposant d'un savoir-faire unique, cette PME sous-traitante de

Naval Group, joue un rôle essentiel dans la filière défense. Face aux futurs programmes navals, dont le prochain porte-avions, Coyard doit augmenter sa capacité de production pour répondre à des demandes critiques et imprévisibles.

*“L’audit qui a été effectué par l’expert ECODEF a été une véritable prise de conscience pour les équipes internes qui y ont participé. Elles en sont ressorties avec des idées et l’envie de les tester immédiatement. Avant de démarrer l’aventure, nous nous questionnions sur le ratio entre l’énergie à consacrer à ce programme et son apport concret, aujourd’hui nous n’avons plus aucun doute et nous sommes ravis d’avoir eu cette opportunité de construire une vision long terme pour notre société, en adéquation avec les enjeux de nos clients.”* affirme Marc Alessandri, Directeur général de Coyard.

L’entreprise Gestal, installée à St-André des Eaux en Loire Atlantique, fait quant à elle partie de la supply chain d’Airbus pour son expertise dans les domaines de la tôlerie et de l’assemblage aéronautique. Gestal doit être en mesure de soutenir une augmentation considérable des objectifs de livraison d’Airbus. Notons que l’avionneur est déjà passé de 661 en 2022 à 766 avions livrés en 2024, soit un bond de plus de 15 % de la production en 3 ans.

*“Participer au programme ECODEF nous a permis de prendre du recul et de valider notre vision stratégique à cinq ans. L’approche terrain menée par le consultant a été particulièrement appréciée, avec un diagnostic complet et transparent. Ce regard extérieur a constitué un véritable levier de décision. Pour aller plus loin, l’organisation de visites inter-entreprises pourrait être une piste intéressante pour partager les bonnes pratiques et renforcer les actions mises en place.”*, nous confie Sandra VIOLAIN, Responsable du Département production aéronautique.

## Un diagnostic complet pour une vision holistique

Le diagnostic réalisé par les consultants auprès des 4 PME accompagnées a pour objectif de définir les axes de progrès sur plusieurs dimensions : flux de production, technologies, capital humain et compétences. Cette approche globale ne se limite pas à l’appareil de production des entreprises, mais prend également en compte l’organisation interne, la gestion des compétences et l’optimisation des processus. Une vue d’ensemble qui permet aux experts d’élaborer in fine des feuilles de route sur mesure pour chaque entreprise afin de garantir leur adaptation aux futurs besoins industriels. A présent, c’est au Pôle EMC2 de prendre le relais dans le processus d’accompagnement sur la partie ingénierie financière. Le pôle de compétitivité doit aider les 4 entreprises à identifier des sources de financements pour dérouler le plan d’actions établi par les experts.

## Prochaines étapes et perspectives

Le programme ECODEF a vocation à se poursuivre avec une nouvelle promotion d’entreprises en 2025-26. Les PME et ETI de la région Pays de la Loire faisant partie de la supply chain d’Airbus, Daher ou Naval Group auront donc à nouveau l’opportunité de bénéficier de cet accompagnement précieux, en partie financé par leurs donneurs d’ordre aux côtés de l’Etat et de la Région. Non seulement, il aide les entreprises à répondre aux enjeux de montée en cadence auxquels font face les industriels, mais il leur permet également de mieux se structurer et de voir plus loin en réfléchissant à leur stratégie et en allant chercher de nouveaux marchés.

Un dispositif ambitieux qui permet d’assurer la résilience de la supply chain locale, et de préparer les PME aux défis de demain et de contribuer à une industrie française plus souveraine.

---

### Contact presse Pôle EMC2

Landry CHIRON – Pôle EMC2 • 06 85 50 39 12 • [landry.chiron@pole-emc2.fr](mailto:landry.chiron@pole-emc2.fr)

### [A propos d'EMC2](#)

EMC2 est le pôle de compétitivité européen pour les technologies de fabrication avancées qui opère dans les régions Pays de la Loire et Bretagne en France. Il accompagne environ 400 membres, dont des start-ups, des PME, des entreprises de taille intermédiaire, des grands groupes et des universitaires, dans leur évolution vers une industrie éco-responsable, pour produire mieux, plus propre, connecté, ensemble et localement. L’implication d’EMC2 garantit que le projet s’aligne sur les pratiques de l’industrie éco-responsable et répond aux défis clés de la compétitivité industrielle française.

<https://www.pole-emc2.fr>



